

# **Rapport financier consolidé**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2025**

Canton de Ham-Nord | 39010 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Canton de Ham-Nord pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire  
Mathieu Couture

Date  
1.1 29 juin 2026

---

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	28
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	30
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	31
Situation financière par organismes	32
Charges par objets	33
Excédent (déficit) accumulé	34
Avantages sociaux futurs	38

## Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	44
Analyse des charges consolidées	56

## RAPPORT

Aux membres du conseil de la "MUNICIPALITE DU CANTON DE HAM-NORD"

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la "MUNICIPALITE DU CANTON DE HAM-NORD", qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la "MUNICIPALITE DU CANTON DE HAM-NORD" au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la "MUNICIPALITE DU CANTON DE HAM-NORD" conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la "MUNICIPALITE DU CANTON DE HAM-NORD" inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 qui portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

## RAPPORT

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la "MUNICIPALITE DU CANTON DE HAM-NORD" à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la "MUNICIPALITE DU CANTON DE HAM-NORD" ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la "MUNICIPALITE DU CANTON DE HAM-NORD".

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

## RAPPORT

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la "MUNICIPALITE DU CANTON DE HAM-NORD" à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la "MUNICIPALITE DU CANTON DE HAM-NORD" à cesser son exploitation;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

PELLERIN AUBERT RAMSAY PROVENCHER INC.  
PAR SAMUËL MOREAU, CPA AUDITEUR  
VICTORIAVILLE, LE 29 JUIN 2026.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Revenus</b>				
Taxes	1	1 767 856	1 774 221	1 546 682
Compensations tenant lieu de taxes	2	85 538	85 687	59 580
Quotes-parts	3			
Transferts	4	283 001	631 504	602 698
Services rendus	5	36 400	27 170	50 447
Imposition de droits	6	43 500	40 285	79 904
Amendes et pénalités	7	2 000	2 045	1 205
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	9 200	16 237	12 915
Autres revenus	10	10 577	11 405	12 435
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	2 238 072	2 588 554	2 365 866
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	374 165	393 276	347 505
Sécurité publique	15	216 086	216 523	232 580
Transport	16	499 697	702 948	635 897
Hygiène du milieu	17	253 113	455 691	398 690
Santé et bien-être	18	2 000	1 308	1 634
Aménagement, urbanisme et développement	19	226 687	214 567	208 921
Loisirs et culture	20	252 453	338 467	309 146
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	116 814	111 407	93 785
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	1 941 015	2 434 187	2 228 158
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	25	297 057	154 367	137 708
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		8 838 326	8 681 248
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27		(19 370)	
Solde redressé	28		8 818 956	8 681 248
<b>Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice</b>	29		8 973 323	8 818 956

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	375 487	217 531
Débiteurs (note 5)	2	1 321 636	1 862 636
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4	130 000	130 000
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	1 827 123	2 210 167
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		305 388
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	235 611	183 461
Revenus reportés (note 11)	12	76 227	61 861
Dette à long terme (note 12)	13	2 871 365	2 937 892
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15	38 423	40 943
	16	3 221 626	3 529 545
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(1 394 503)	(1 319 378)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	10 324 338	10 108 781
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	12 300	2 700
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	31 188	26 853
	23	10 367 826	10 138 334
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	8 973 323	8 818 956
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	8 973 323	8 818 956
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	8 973 323	8 818 956

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	297 057	154 367	137 708
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	) (	677 181) (	421 358)
Produit de cession	3			
Amortissement	4		461 624	474 287
(Gain) perte sur cession	5			
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		(215 557)	52 929
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		(9 600)	
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(4 335)	(4 022)
	13		(13 935)	(4 022)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	16	297 057	(75 125)	186 615
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(1 300 008)	(1 505 993)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18		(19 370)	
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(1 319 378)	(1 505 993)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	21		(1 394 503)	(1 319 378)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

L'état consolidé des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	154 367	137 708
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	461 624	474 287
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres	4.1		
	5	615 991	611 995
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	541 000	309 141
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	49 630	(204 541)
Revenus reportés	9	14 366	(92 564)
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	(9 600)	
Autres actifs non financiers	13	(4 335)	(4 022)
	14	1 207 052	620 009
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	( 677 181)	( 421 358)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	(           )	(           )
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(677 181)	(421 358)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	(           )	(           )
Remboursement ou cession	21		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	(           )	(           )
Cession	23		
	24		
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	25	307 585	35 115
Remboursement de la dette à long terme	26	( 374 112)	( 431 864)
Variation nette des emprunts temporaires	27	(305 388)	209 161
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28		
Autres	29.1		
	30	(371 915)	(187 588)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	31	157 956	11 063
Solde déjà établi	32	217 531	206 468
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	217 531	206 468
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	35	375 487	217 531

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**1. Statut de l'organisme municipal**

La Municipalité du Canton de Ham-Nord (ci-après « la Ville ») est un organisme municipal constitué et régit en vertu du Code Municipal de la province de Québec.

**2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent les résultats détaillés par organismes, l'excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes et l'excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes présentés aux pages S12, S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé à des fins fiscales présentée à la page S23 et l'endettement total net à long terme consolidé présenté à S25.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la municipalité, excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

**A) Périmètre comptable et partenariats**

s/o

**a) Périmètre comptable**

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la Ville. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne, des organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable. Ces organismes sont :

	Consolidation proportionnelle ligne par ligne
- Site d'enfouissement sanitaire régional de Disraeli	7.00%
- Régie intermunicipale d'incendie des 3 Monts	31.86%

Les opérations réciproques entre l'administration municipale et les organismes du périmètre, ont été éliminées aux fins de la présentation des informations financières consolidées.

**b) Partenariats**

s/o

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**B) Comptabilité d'exercice**

La comptabilisation des transactions, aux livres de la municipalité et des organismes contrôlés, s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs, de passifs, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

**Estimations comptables**

La préparation des états financiers de la Ville, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction formule des hypothèses et procède à des estimations qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la Ville pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les principaux éléments qui nécessitent l'utilisation d'estimations de la part de la direction sont les revenus de taxation révisés non facturés, les droits de mutation non facturés, la durée de vie utile des immobilisations aux fins de l'amortissement, les hypothèses relatives à l'établissement de la charge et du passif au titre des avantages sociaux futurs ainsi que les provisions à l'égard des passifs, de la provision pour contestation d'évaluation, de la provision pour sites contaminés, de la provision pour les obligations de mise hors services d'immobilisations et les réclamations en justice.

**C) Actifs financiers**

Les actifs financiers constituent des éléments d'actifs qui peuvent être utilisés pour rembourser les dettes existantes ou pour financer des opérations futures. Ils ne sont pas destinés à la consommation dans le cours normal des activités.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la municipalité consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

**Placements de portefeuille**

Lorsqu'un placement de portefeuille évalué au coût ou au coût après amortissement subit une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value. La réduction de la valeur comptable est prise en compte dans les résultats de l'exercice et ne fait pas l'objet d'une reprise.

Pour déterminer s'il existe une moins-value durable, la municipalité tient notamment compte des facteurs suivants :

- les jugements d'experts et d'approches fondées sur des modèles tenant compte des conditions économiques actuelles,
- la situation financière et les perspectives de rentabilité propres aux entités émettrices.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**D) Passifs**

**Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais à l'état de la situation financière.

**Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations**

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la municipalité en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La municipalité comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers consolidés. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers consolidés. En effet, la municipalité est tenue de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la *Loi sur le patrimoine culturel* de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers consolidés dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**E) Actifs non financiers**

La municipalité comptabilise les immobilisations corporelles et certains actifs à titre d'actifs non financiers étant donné qu'ils peuvent normalement servir à fournir des services dans des exercices ultérieurs. Ces actifs ne fournissent pas de ressources affectables au règlement de passifs, à moins d'être vendus.

**Immobilisation corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative, selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes:

Infrastructures — 40 ans

Bâtiments — 40 ans

Véhicules — de 5 à 15 ans

Ameublement et équipement de bureau — 10 ans

Machinerie, outillage et équipement divers — de 3 à 10 ans

Autres — 20 ans

**Stocks**

Ce poste comprend les bacs de poubelle achetés en vue d'être vendus. Ces items sont comptabilisés comme charges au fur et à mesure de leur utilisation.

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation, le coût étant déterminé selon la méthode du coût moyen.

**F) Revenus**

*Revenus autres que les revenus de transfert*

Les revenus autres que les revenus de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits dont ils découlent lorsqu'il y a existence d'un accord, que les services ont été fournis, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Ces revenus sont comptabilisés selon les critères de constatation suivants :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

- Les taxes sont constatées lors du dépôt des rôles de perception;
- les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles sont l'objet d'une demande de paiement;
- Les taxes et les compensations tenant lieu de taxes afférents aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats de l'évaluateur;
- Les services rendus sont constatés lorsque le service est fourni et qu'il donne lieu à une créance;
- Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits;
- Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions;
- Les revenus d'intérêts sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont gagnés;
- Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

*Revenus de transfert*

Les transferts sont constatés et comptabilisés aux revenus dans l'exercice au cours duquel ils sont autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la municipalité, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La municipalité comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

**G) Avantages sociaux futurs**

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues et non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité ou la régie est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

**H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir correspondent à des charges comptabilisées antérieurement qui font l'objet de taxation différée. Ce poste a été créé à la suite d'un choix exercé par le site d'enfouissement selon des hypothèses établies. Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir sont amorties, par affectation à l'état de l'excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales, au même rythme que les dépenses de fermeture et d'après-fermeture du site d'enfouissement, soit sur une période estimée à vingt-cinq ans.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**I) Instruments financiers**

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les placements de portefeuille autres que ceux constitués de fonds communs cotés sur un marché actif, et les autres créances à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. L'emprunt, les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer, des avantages sociaux à payer et de la provision pour contestation d'évaluation, des intérêts courus à payer et des dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale. Toutefois, lors de la comptabilisation initiale des éléments classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur, les coûts de transaction sont passés en charge.

**Prêts**

Les prêts, y compris les intérêts courus et à recevoir, sont comptabilisés au coût après amortissement. Des évaluations de crédit sont effectuées pour tous les nouveaux emprunteurs. Ultérieurement, lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée ainsi que tout changement subséquent sont imputés aux résultats à la provision pour moins-value. L'organisme municipal évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. Pour fins d'évaluation de la provision, les prêts sont évalués en fonction de taux de probabilité de défaut par type de prêt, en tenant compte des sûretés. Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation ou a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents sont inscrits aux revenus de l'exercice où ils seront recouverts.

**Placements de portefeuille**

Lorsqu'un placement de portefeuille évalué au coût ou au coût après amortissement subit une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value. La réduction de la valeur comptable est prise en compte dans les résultats de l'exercice et ne fait pas l'objet d'une reprise.

Pour déterminer s'il existe une moins-value durable, l'organisme municipal tient notamment compte des facteurs suivants :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

- la durée et l'importance de la baisse de la juste valeur par rapport au coût
- les jugements d'experts et d'approches fondées sur des modèles tenant compte des conditions économiques actuelles, la situation financière et les perspectives de rentabilité propres aux entités émettrices.

Lorsque la valeur comptable d'un placement de portefeuille constitué de fonds communs cotés sur un marché actif a été réduite pour tenir compte d'une moins-value durable, le solde cumulé des pertes non réalisées comptabilisé à l'état des gains et pertes de réévaluation est reclassé à l'état des résultats.

**J) Autres éléments**

Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

	2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 375 487	217 531
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2	
Autres éléments	3.1	
▪		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 375 487	217 531
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 ( )	( )
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>6 375 487</b>	<b>217 531</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7 23 763	645
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8	

**Note**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de l'Encaisse et des placements temporaires dont l'échéance initiale est de moins de trois mois.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**5. Débiteurs**

		2025	2024
Taxes municipales	9	162 766	131 009
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	1 044 054	1 583 763
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	13 301	14 048
Organismes municipaux	13	80 772	107 376
Autres			
▪ Autres recevables	14.1	215	1 608
▪ Droits de mutation	14.2	20 528	24 832
	15	1 321 636	1 862 636
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	759 811	1 312 943
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	759 811	1 312 943
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23	251 712	228 752
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	184 209	194 124
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	582 603	1 146 820
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	25 530	14 067
	28	1 044 054	1 583 763

**Note**

Les montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme portent intérêt à des taux variant de 2.20% à 3.06% au 31 décembre 2025 et viennent à échéance au plus tard en 2041.

**6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪	31.1		
	32		
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**7. Placements de portefeuille**

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35	130 000	130 000
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38	130 000	130 000
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

**Note****8. Autres actifs financiers**

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

**Note****9. Emprunts temporaires**

La municipalité dispose d'une marge de crédit autorisée de 500,000\$, au taux préférentiel. La convention de crédit ne prévoit aucune date fixe de renégociation, cependant en vertu de la convention, le créancier peut exiger en tout temps la renégociation de l'emprunt bancaire. Cet emprunt bancaire est utilisé pour les opérations courantes de la municipalité.

**10. Crédoeurs et charges à payer**

		2025	2024
Fournisseurs	44	137 308	102 197
Salaires et avantages sociaux	45	77 109	59 516
Dépôts et retenues de garantie	46		
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Intérêts courus sur dette à long terme	48.1	8 862	9 146
▪ Frais courus	48.2	12 332	12 602
	49	235 611	183 461

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**11. Revenus reportés**

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	6 723	2 746
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres	55.1		
▪			
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56	44 859	29 970
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Loyer perçu d'avance	62.1	19 000	28 500
▪ Subventions	62.2	5 645	645
	63	76 227	61 861

**Note****12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne		5,71	2026	2040	64	2 871 365	2 937 892
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	2 871 365	2 937 892
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	( )	( )
					72	2 871 365	2 937 892

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73	386 181			386 181
2027	74	355 262			355 262
2028	75	776 918			776 918
2029	76	490 196			490 196
2030	77	347 542			347 542
2031 et plus	78	515 266			515 266
	79	2 871 365			2 871 365
Intérêts et frais accessoires	80		( )	( )	
	81	2 871 365			2 871 365

**Note**

**13. Avantages sociaux futurs**

	2025	2024
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
<b>Charge de l'exercice</b>		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	
Autres régimes (REER et autres)	88	
Régimes de retraite des élus municipaux	89	
	90	

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**14. Autres passifs**

		2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	38 423	40 943
Autres			
▪	93.1		
	94	38 423	40 943
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	40 943	43 269
Passifs engagés	96		
Passifs réglés	97	( 4 158)	( 4 057)
Charge de désactualisation <sup>1</sup>	98	1 638	1 731
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	38 423	40 943

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note**

Les activités des sites d'enfouissement, notamment celles relatives d'après fermeture, sont régies par les lois gouvernementales applicables concernant la protection de l'environnement. Les principales informations relatives au passif afférent sont les suivantes :

- Taux d'actualisation, incluant l'inflation : 4 %
- Période d'actualisation : 12 ans
- Taux d'inflation : 2.5%
- Période estimative nécessaire pour les activités d'après fermeture : 10 ans
- Durée de vie restante estimative de l'exploitation : 0 an

Les charges estimatives totales relatives aux activités d'après fermeture des sites d'enfouissement totalisent 64 555 \$ (69 656 \$ au 31 décembre 2024).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**15. Immobilisations corporelles**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	101				
Eaux usées	102				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	13 789 698	210 996		14 000 694
Autres					
▪ Autres	104.1	156 832			156 832
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	2 069 124	135 730	(7 779)	2 212 633
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	316 150	282 929	(10 556)	609 635
Ameublement et équipement de bureau	109	221 779	13 207		234 986
Machinerie, outillage et équipement divers	110	276 250		18 335	257 915
Terrains	111	254 609	34 319		288 928
Autres	112	588 690			588 690
	113	17 673 132	677 181		18 350 313
Immobilisations en cours	114				
	115	17 673 132	677 181		18 350 313
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	116				
Eaux usées	117				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	5 757 464	349 864		6 107 328
Autres					
▪ Autres	119.1	156 832			156 832
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	731 841	52 909		784 750
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	315 387	15 422		330 809
Ameublement et équipement de bureau	124	184 929	4 118		189 047
Machinerie, outillage et équipement divers	125	197 051	9 879		206 930
Autres	126	220 847	29 432		250 279
	127	7 564 351	461 624		8 025 975
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	128	10 108 781			10 324 338
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129	27 467			27 467
Amortissement cumulé	130	( 9 614)	( )	( )	( 9 614)
Valeur comptable nette	131	17 853			17 853

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**16. Propriétés destinées à la revente**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

	<b>Solde au début</b>	<b>Addition</b>	<b>Cession / Ajustement</b>	<b>Solde à la fin</b>
<b>COÛT</b>				
▪	138.1			
	139			
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>				
▪	140.1			
	141			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	142			

**Note****18. Autres actifs non financiers**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Frais payés d'avance		
▪ Assurances et autres	143.1	31 188
Autres		26 853
▪	144.1	
	145	31 188
		26 853

**Note****19. Obligations contractuelles**

La municipalité a signé des contrats relativement au déneigement des chemins durant l'hiver, d'une durée de 3 ans, pour les exercices suivants : 2025-2026, 2026-2027 et 2027-2028. Les montants à payer au cours des prochains exercices sont les suivants : 2026: 210,630\$, 2027: 210,674\$ et 2028: 140,470\$.

La municipalité a également signé un contrat pour 2026 relativement à la cueillette et au transport des matières résiduelles et récupérables. Le montant à payer au cours du prochain exercice est de 66,705\$.

La municipalité s'est engagée à verser une contribution financière à trois organismes pour un montant total de 25,300\$ en 2025.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Selon un contrat de location échéant en janvier 2027, la municipalité s'est engagée à verser les montants suivants au cours des prochains exercices : 2026: 13,857\$ et 2027: 1,155\$.

**20. Droits contractuels**

## Programmes de Subventions

Dans le cadre des programmes de subventions sur les infrastructures, les gouvernements du Québec et du Canada se sont engagés à verser une somme de 804,109\$ à la municipalité pour des travaux admissibles. La municipalité doit également investir minimalement 94,328\$ au cours des 5 prochaines années dans ces travaux. A la date des états financiers consolidés, 251,712\$ ont été comptabilisés à titre de revenus et un solde de 552,397\$ de subventions demeure disponible pour des travaux futurs.

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
<b>Emprunts temporaires</b>			
▪ Coopérative de solidarité de Ham Nord	146.1	20 000	17
	147	20 000	17
<b>Dettes à long terme</b>			
▪	148.1		
	149		
	150	20 000	17

S.O

**B) Auto-assurance**

S.O

**C) Poursuites**

S.O

**D) Autres**

S.O

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Éléments sans effet sur la trésorerie**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**24. Redressement aux exercices antérieurs**

Au cours de l'exercice, la municipalité a modifié rétrospectivement la comptabilisation d'un revenu d'investissement. Le revenu de transfert a été constaté par le passé alors que certaines dépenses liées à la subvention étaient inadmissibles. Cette modification a entraîné, au 31 décembre 2024, une diminution des débiteurs - Gouvernement du Québec de 19,370\$, une diminution de l'actif net (dette nette) et de l'excédent (déficit) accumulé lié aux activités à la fin du même montant.

**25. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé est constitué de la combinaison du budget non consolidé adopté par l'administration municipale et des budgets adoptés par les organismes contrôlés compte tenu de l'élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget consolidé adopté par la municipalité est également présentée dans les résultats détaillés par l'organisme.

**26. Instruments financiers**

La municipalité ne possède aucun instrument financier classé dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur.

**Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la municipalité est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

**Risques financiers***Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la municipalité sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités), aux placements de portefeuille et aux autres créances à recevoir.

L'exposition maximale de la municipalité au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

#### Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit, puisque la municipalité évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La municipalité ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la municipalité croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La balance chronologique des débiteurs, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 décembre se détaille comme suit :

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Non en souffrance	57,646\$	32,723\$
En souffrance :		
moins de 1 an	77,085\$	84,648\$
entre 1 an et 2 ans	23,606\$	24,119\$
entre 2 ans et 3 ans	10,088\$	4,721\$
plus de 3 ans	16,957\$	11,719\$
	<u>185,382\$</u>	<u>157,929\$</u>
Moins la provision pour créances douteuses	<u>(2,088)\$</u>	<u>(2,088)\$</u>
	<u>183,294\$</u>	<u>155,841\$</u>

Les variations, au cours de l'exercice, du compte de provision pour créances douteuses s'établissent comme suit :

Solde au début	2,088\$
Provision comptabilisée aux résultats de l'exercice	- \$
Montants recouverts	( - )\$
Solde à la fin	<u>2,088\$</u>

La municipalité est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Placements de portefeuille**

La municipalité atténue son risque associé aux placements de portefeuille en respectant ses politiques en matière d'investissement et de placement établies dans le cadre des limites imposées par les lois municipales, lesquelles décrivent les paramètres et les limites de concentration du risque de crédit. Elle s'assure notamment d'évaluer régulièrement la cote de crédit de ses contreparties et d'investir majoritairement dans des titres émis par des institutions financières réputées ou par des gouvernements fédéral, provinciaux ou municipaux.

Lorsqu'un placement de portefeuille subit une baisse de valeur durable, sa valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value, laquelle est imputée aux charges de l'exercice. La municipalité considère que la qualité de crédit des placements de portefeuille qui ne sont ni en souffrance ni dépréciés est adéquate.

**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité de la municipalité est le risque qu'elle éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers.

La municipalité est donc exposée au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état consolidé de la situation financière.

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la municipalité dispose de sources de financement de montants autorisés suffisants. La municipalité établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

Les échéances contractuelles des passifs financiers (non actualisées, y compris le versement d'intérêts, le cas échéant) se détaillent comme suit :

**31 décembre 2025 :**

	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunts temporaires	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	226,749\$	- \$	- \$	- \$	226,749\$
Intérêts courus à payer	8,862\$	- \$	- \$	- \$	8,862\$
Dette à long terme	386,181\$	1,622,377\$	777,307\$	85,500\$	2,871,365\$
	<b>621,792\$</b>	<b>1,622,377\$</b>	<b>777,307\$</b>	<b>85,500\$</b>	<b>3,106,976\$</b>

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**31 décembre 2024 :**

	<b>Moins d'un an</b>	<b>De 1 à 3 ans</b>	<b>De 4 à 5 ans</b>	<b>Plus de 5 ans</b>	<b>Total</b>
Emprunts temporaires	305,388\$	– \$	– \$	– \$	305,388\$
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	174,315\$	– \$	– \$	– \$	174,315\$
Intérêts courus à payer	9,146\$	– \$	– \$	– \$	9,146\$
Dette à long terme	374,163\$	1,830,129\$	629,100\$	104,500\$	2,937,892\$
	<b>863,012\$</b>	<b>1,830,129\$</b>	<b>629,100\$</b>	<b>104,500\$</b>	<b>3,426,741\$</b>

*Risque de marché*

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La municipalité est seulement exposée au risque de taux d'intérêt.

*Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que les instruments financiers varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent la municipalité au risque de variations de la juste valeur et ceux à taux d'intérêt variable, à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe sont les prêts et les dettes à long terme. Les instruments financiers à taux d'intérêt variable sont les emprunts temporaires.

La municipalité n'utilise pas de dérivés financiers pour réduire son exposition au risque de taux d'intérêt.

Puisque la totalité des actifs et des passifs financiers de la municipalité portent intérêt à taux fixe et qu'aucun d'eux n'est évalué à la juste valeur, une augmentation ou une diminution des taux d'intérêt n'aurait pas d'incidence sur l'excédent (le déficit) de l'exercice ni sur les gains de réévaluation nets (pertes de réévaluation nettes) de l'exercice.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1	1 546 682	1 767 856	1 774 221			1 774 221
Compensations tenant lieu de taxes	2	59 580	85 538	85 687			85 687
Quotes-parts	3					153 330	
Transferts	4	329 842	283 001	362 559			362 559
Services rendus	5	45 192	36 400	32 873		4 297	27 170
Imposition de droits	6	79 904	43 500	40 285			40 285
Amendes et pénalités	7	1 205	2 000	2 045			2 045
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	12 097	9 200	15 585		652	16 237
<b>Autres revenus</b>							
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10						
Autres	11					11 405	11 405
Effet net des opérations de restructuration	12						
	13	2 074 502	2 227 495	2 313 255		169 684	2 319 609
<b>Investissement</b>							
Taxes	14						
Quotes-parts	15						
Transferts	16	272 856		268 945			268 945
Imposition de droits	17						
<b>Autres revenus</b>							
Contributions des promoteurs	18						
Autres	19						
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20						
Effet net des opérations de restructuration	21						
	22	272 856		268 945			268 945
	23	2 347 358	2 227 495	2 582 200		169 684	2 588 554

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Revenus</b>	24	2 347 358	2 227 495	2 582 200		169 684	2 588 554
<b>Charges</b>							
Administration générale	25	324 698	366 694	372 060	11 144	10 072	393 276
Sécurité publique	26	224 043	241 381	241 225		124 757	216 523
Transport	27	444 387	499 697	512 384	190 564		702 948
Hygiène du milieu	28	303 558	258 023	303 018	162 057	4 487	455 691
Santé et bien-être	29	1 634	2 000	1 308			1 308
Aménagement, urbanisme et développement	30	208 921	226 687	214 567			214 567
Loisirs et culture	31	238 419	252 453	264 873	73 594		338 467
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	91 662	108 015	100 907		10 500	111 407
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	428 777		437 359 (	437 359)		
	36	2 266 099	1 954 950	2 447 701		149 816	2 434 187
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	37	81 259	272 545	134 499		19 868	154 367

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025		Total
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	consolidé <sup>1</sup>
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	81 259	272 545	134 499	19 868	154 367
Moins : revenus d'investissement	2	( 272 856)	( )	( 268 945)	( )	( 268 945)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	(191 597)	272 545	(134 446)	19 868	(114 578)
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>						
Amortissement	4	428 777		437 359	24 265	461 624
Produit de cession	5					
(Gain) perte sur cession	6					
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	428 777		437 359	24 265	461 624
<b>Propriétés destinées à la revente</b>						
Coût des propriétés vendues	9					
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11					
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>						
Remboursement ou produit de cession	12					
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					
	15					
<b>Financement</b>						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17	( 209 996)	( 173 670)	( 177 553)	( 16 586)	( 194 139)
	18	(209 996)	(173 670)	(177 553)	(16 586)	(194 139)
<b>Affectations</b>						
Activités d'investissement	19	( 31 599)	( )	( 82 614)	( 979)	( 83 593)
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20					
Excédent de fonctionnement affecté	21					
Réserves financières et fonds réservés	22			10 500	(1 051)	9 449
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23				(4 158)	(4 158)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(31 599)		(72 114)	(6 188)	(78 302)
	26	187 182	(173 670)	187 692	1 491	189 183
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	(4 415)	98 875	53 246	21 359	74 605

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2024		Réalizations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	272 856	268 945		268 945
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2	( 54 173)	( 13 207)	( )	( 13 207)
Sécurité publique	3	( )	( )	( 283 908)	( 283 908)
Transport	4	( )	( 77 092)	( )	( 77 092)
Hygiène du milieu	5	( 217 508)	( 126 557)	( )	( 126 557)
Santé et bien-être	6	( )	( 102 320)	( )	( 102 320)
Aménagement, urbanisme et développement	7	( 19 459)	( )	( )	( )
Loisirs et culture	8	( 80 471)	( 74 097)	( )	( 74 097)
Réseau d'électricité	9	( )	( )	( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	( )	( )	( )	( )
	11	( 371 611)	( 393 273)	( 283 908)	( 677 181)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	12	( )	( )	( )	( )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Émission ou acquisition	13	( )	( )	( )	( )
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	14			307 585	307 585
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	15	31 599	82 614	979	83 593
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16				
Excédent de fonctionnement affecté	17	9 000			
Réserves financières et fonds réservés	18			(24 656)	(24 656)
	19	40 599	82 614	(23 677)	58 937
	20	(331 012)	(310 659)		(310 659)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	(58 156)	(41 714)		(41 714)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2024		2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	53 984	144 789	230 698	375 487
Débiteurs (note 5)	2	1 854 173	1 319 348	2 288	1 321 636
Prêts (note 6)	3				
Placements de portefeuille (note 7)	4	130 000	130 000		130 000
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6				
Autres actifs financiers (note 8)	7				
	8	2 038 157	1 594 137	232 986	1 827 123
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 9)	10	305 388			
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	164 391	203 908	31 703	235 611
Revenus reportés (note 11)	12	61 861	76 227		76 227
Dettes à long terme (note 12)	13	2 900 025	2 542 500	328 865	2 871 365
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14				
Autres passifs (note 14)	15			38 423	38 423
	16	3 431 665	2 822 635	398 991	3 221 626
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(1 393 508)	(1 228 498)	(166 005)	(1 394 503)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	10 003 839	9 959 754	364 584	10 324 338
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19				
Stocks de fournitures	20	2 700	12 300		12 300
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22	21 272	25 247	5 941	31 188
	23	10 027 811	9 997 301	370 525	10 367 826
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	23 037	55 360	154 266	209 626
Excédent de fonctionnement affecté	25	238 643	249 068		249 068
Réserves financières et fonds réservés	26	12 000	12 000	47 774	59 774
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27	( )	( )	33 240	33 240
Financement des investissements en cours	28	(79 512)	(121 226)		(121 226)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	8 440 135	8 573 601	35 720	8 609 321
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30				
	31	8 634 303	8 768 803	204 520	8 973 323
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					
Actifs éventuels (note 22)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>Rémunération</b>					
Liée au programme Accès entreprise Québec	1				
Autre	2	424 911	441 231	488 336	450 195
<b>Charges sociales</b>					
Liées au programme Accès entreprise Québec	3				
Autres	4	72 555	66 563	71 238	66 843
<b>Biens et services</b>					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	1 046 178	1 099 750	1 151 818	1 004 155
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	9	88 315	83 346	93 711	77 727
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11				
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13	19 700	17 561	17 696	16 058
<b>Contributions</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14	303 291	301 891	149 764	138 893
Transferts	15				
Autres	16				
Autres					
Transferts	17				
Autres	18				
<b>Amortissement</b>					
Immobilisations corporelles	19		437 359	461 624	474 287
Actifs incorporels achetés	20				
<b>Autres</b>					
▪	21.1				
	22	1 954 950	2 447 701	2 434 187	2 228 158

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	209 626	155 945
Excédent de fonctionnement affecté	2	249 068	238 643
Réserves financières et fonds réservés	3	59 774	34 067
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 33 240)(	37 398)
Financement des investissements en cours	5	(121 226)	(79 512)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	8 609 321	8 507 211
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	8 973 323	8 818 956
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	55 360	23 037
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10	154 266	132 908
	11	209 626	155 945
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Service de santé	12.1	36 000	36 000
▪ Eaux usées - nettoyage étangs	12.2	173 068	152 143
▪ Amélioration bâtiment municipal	12.3	40 000	40 000
▪ Équilibre budgétaire	12.4		
▪ Fonds d'élections	12.5		10 500
	13	249 068	238 643
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪ Site d'enfouissement sanitaire	14.1		
	15		
	16	249 068	238 643

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
Service de l'eau	17	
Autres		
▪	18.1	
	19	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
Service de l'eau	20	
Autres		
▪ Régie des 3 Monts	21.1	24 656
▪ Site d'enfouissement sanitaire	21.2	23 118
	22	22 067
	47 774	22 067
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	23	12 000
Organismes contrôlés et partenariats	24	12 000
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	25	
Organismes contrôlés et partenariats	26	
Montant non réservé		
Administration municipale	27	
Organismes contrôlés et partenariats	28	
Fonds local d'investissement	29	
Fonds local de solidarité	30	
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	
Autres		
▪	32.1	
	33	12 000
	34	12 000
	59 774	34 067

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	33 240)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	33 240)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	)(
Autres		
▪	54.1 (	)(
	55 (	)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	
	62 (	33 240)(
		37 398)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	63	
Investissements à financer	64 ( 121 226)(	79 512)
	65 (121 226)	(79 512)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66 10 324 338	10 108 781
Propriétés destinées à la revente	67	
Prêts	68	
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70	
	71 10 324 338	10 108 781
Ajustements aux éléments d'actif	72	
	73 10 324 338	10 108 781
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	74 ( 2 871 365)(	2 937 892)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 ( )	( )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76 1 156 355	1 336 328
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	
	79 ( 1 715 010)(	1 601 564)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 ( 7)(	6)
	81 ( 1 715 017)(	1 601 570)
	82 8 609 321	8 507 211

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

		2025	2024
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	(	)(
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	(	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	(	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	(	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	(	)(
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	(	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	(	)(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29.1		
	30		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32	(	)(
Rendement espéré des actifs	33		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34		
Charge de l'exercice	34		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	( ) ( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	43	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44	
DMERCA du nouveau volet (en années)	45	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	%
Autres hypothèses économiques		
▪	52.1	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

	2025	2024
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( ) ( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( ) ( )	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	( ) ( )	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques			
▪	103.1		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<hr/>			
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		
<hr/>			

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<hr/>			
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114		
Autres régimes	115		
	116		
<hr/>			

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<hr/>			
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		
<b>Description du régime</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<hr/>			
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	118		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM			
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	119		
	120		
	121		
<hr/>			

**Note**

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TAXES</b>				
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	1 312 113	1 303 985	1 085 450
Taxes spéciales				
Service de la dette	2	124 910	127 566	130 947
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7	16 810	20 645	50 417
Activités de fonctionnement	8			
Activités d'investissement	9			
Autres	10			
	11	1 453 833	1 452 196	1 266 814
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	53 575	55 480	50 075
Égout	13	52 575	54 488	48 991
Traitement des eaux usées	14			
Matières résiduelles	15	123 425	125 693	117 734
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16			
Autres				
▪ Sécurité du Québec	17.1	44 823	44 756	43 485
▪ Clinique médical	17.2	14 250	14 738	14 263
▪ Vidange des étangs	17.3	21 375	20 925	
Centres d'urgence 9-1-1	18	4 000	5 945	5 320
Service de la dette	19			
Pouvoir général de taxation	20			
Activités de fonctionnement	21			
Activités d'investissement	22			
	23	314 023	322 025	279 868
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	24			
Autres	25			
	26			
	27	314 023	322 025	279 868
	28	1 767 856	1 774 221	1 546 682

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>				
<b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29	76 538	76 538	46 252
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30			
Compensations pour les terres publiques	31			4 445
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	32			
Cégeps et universités	33			
Écoles primaires et secondaires	34	9 000	9 149	8 883
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35			
	36	85 538	85 687	59 580
<b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	37			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38			
Taxes d'affaires	39			
	40			
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	41			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	42			
	43			
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44			
Autres	45			
	46			
	47	85 538	85 687	59 580

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	48			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51			
Sécurité civile	52			
Autres	53			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	176 500	194 598	176 272
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56	33 001	61 251	69 609
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58			
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64		17 345	17 345
Réseau de distribution de l'eau potable	65			
Traitement des eaux usées	66			
Réseaux d'égout	67		8 472	8 472
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74			
Autres	75			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	80			
Rénovation urbaine	81			
Promotion et développement économique	82			
Autres	83	5 000	2 000	2 000
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	84	3 000		15 317
Activités culturelles				
Bibliothèques	85			
Autres	86			
<b>Réseau d'électricité</b>	87			
	88	217 501	283 666	283 666
				262 318

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	89			62 339
<b>Sécurité publique</b>				
Police	90			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	91			
Autres	92			
Sécurité civile	93			
Autres	94			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	95			
Enlèvement de la neige	96			
Autres	97			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	98			
Transport adapté	99			
Transport scolaire	100			
Autres	101			
Transport aérien	102			
Transport par eau	103			
Autres	104			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105			
Réseau de distribution de l'eau potable	106			
Traitement des eaux usées	107			
Réseaux d'égout	108	243 240	243 240	140 517
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	109			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	110			
Tri et conditionnement	111			
Autres	112			
Autres	113			
Cours d'eau	114			
Protection de l'environnement	115			
Autres	116			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	125			
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			60 000
Autres	127	25 705	25 705	10 000
<b>Réseau d'électricité</b>	128			
	129	268 945	268 945	272 856

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131			
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	65 500	78 893	78 893
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137			
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138			
Autres	139			
	140	65 500	78 893	78 893
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	141	283 001	631 504	631 504
				602 698

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	142			
Évaluation	143			
Autres	144			
	145			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148			
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170			
				1 840
				1 840

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
		174		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	175			
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
		179		
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	180			
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182			
		183		
<b>Réseau d'électricité</b>	184			
				1 840
	185			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffes et application de la loi	186			
Évaluation	187			
Autres	188			
	189			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192		4 297	5 255
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195		4 297	5 255
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	196			
Enlèvement de la neige	197			
Autres	198			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199			
Transport adapté	200			
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203	10 000	10 000	10 000
	204	10 000	10 000	10 000
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205			
Réseau de distribution de l'eau potable	206			
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210			
Autres	211			
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214	2 000	1 195	1 195
	215	2 000	1 195	1 195
			1 195	7 295
			1 195	7 295

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	221			
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224	9 500	9 500	9 500
	225	9 500	9 500	15 344
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	226	14 900	12 178	12 178
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228			
	229	14 900	12 178	12 178
<b>Réseau d'électricité</b>	230			
	231	36 400	32 873	27 170
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	232	36 400	32 873	27 170
				48 607
				50 447

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis 233	3 500	2 660	2 660	4 615
Droits de mutation immobilière 234	30 000	32 853	32 853	68 628
Droits sur les carrières et sablières 235				
Autres 236	10 000	4 772	4 772	6 661
	237	43 500	40 285	79 904
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b> 238	2 000	2 045	2 045	1 205
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b> 239				
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b> 240	9 200	15 585	16 237	12 915
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles 241				
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés 242				
Produit de cession de propriétés destinées à la revente 243				
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements 244				
Contributions des promoteurs 245				
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence 246				
Contributions des organismes municipaux 247				
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables 248				
Autres 249				
Redevances réglementaires 250				
Autres 251			11 405	12 435
	252		11 405	12 435
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b> 253				

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025		Réalizations	Réalizations	
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>							
Conseil	1	65 578	59 284		59 284	59 284	60 068
Greffe et application de la loi	2	5 542	18 650		18 650	18 650	414
Gestion financière et administrative	3	195 276	197 177	11 144	208 321	218 393	197 881
Évaluation	4	30 316	30 316		30 316	30 316	28 842
Gestion du personnel	5						
Autres							
▪ Divers	6.1	69 982	66 633		66 633	66 633	60 300
	7	366 694	372 060	11 144	383 204	393 276	347 505
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>							
Police	8	87 820	87 740		87 740	87 740	82 117
Sécurité incendie							
Premiers répondants	9						
Autres	10	145 250	143 297		143 297	118 595	141 071
Sécurité civile	11	811	561		561	561	686
Autres	12	7 500	9 627		9 627	9 627	8 706
	13	241 381	241 225		241 225	216 523	232 580
<b>TRANSPORT</b>							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	244 398	255 796	190 564	446 360	446 360	414 646
Enlèvement de la neige	15	240 575	241 974		241 974	241 974	205 706
Éclairage des rues	16	7 500	7 390		7 390	7 390	8 692
Circulation et stationnement	17						
Transport collectif							
Transport en commun	18	7 224	7 224		7 224	7 224	6 853
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	499 697	512 384	190 564	702 948	702 948	635 897

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

	Administration municipale				Données consolidées		
	Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024	
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	40 950	95 557	106 957	202 514	201 311	91 331
Réseau de distribution de l'eau potable	24	6 100	6 448	27 550	33 998	33 998	34 153
Traitement des eaux usées	25	51 200	45 318	27 550	72 868	72 868	69 204
Réseaux d'égout	26	4 250	2 087		2 087	2 087	(780)
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	61 156	58 709		58 709	58 709	63 595
Élimination	28	53 052	53 567		53 567	45 386	45 444
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	5 000	4 236		4 236	4 236	40 439
Tri et conditionnement	30						
Matières organiques							
Collecte et transport	31	19 200	17 546		17 546	17 546	16 116
Traitement	32	6 600	5 307		5 307	5 307	26 658
Matériaux secs	33	1 000	1 357		1 357	1 357	1 010
Autres	34						
Plan de gestion	35						
Autres	36						
Cours d'eau	37	9 515	12 886		12 886	12 886	11 520
Protection de l'environnement	38						
Autres	39						
	40	258 023	303 018	162 057	465 075	455 691	398 690
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>							
Habitation							
Logement social	41	2 000	1 308		1 308	1 308	1 634
Autres	42						
Sécurité du revenu	43						
Autres	44						
	45	2 000	1 308		1 308	1 308	1 634

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	105 952	108 209		108 209	99 180
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49	11 076	11 076		11 076	13 032
Tourisme	50	14 044	8 017		8 017	11 436
Autres	51	76 490	72 044		72 044	66 730
Autres	52	19 125	15 221		15 221	18 543
	53	226 687	214 567		214 567	208 921
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>						
Activités récréatives						
Centres communautaires	54	38 874	46 214	19 923	66 137	56 090
Patinoires intérieures et extérieures	55	600	878		878	628
Piscines, plages et ports de plaisance	56					
Parcs et terrains de jeux	57	97 542	98 921	29 434	128 355	132 083
Parcs régionaux	58	17 539	14 078		14 078	
Expositions et foires	59					
Autres	60	65 698	69 829		69 829	65 224
	61	220 253	229 920	49 357	279 277	254 025
Activités culturelles						
Centres communautaires	62					
Bibliothèques	63	24 120	28 928	24 237	53 165	50 033
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	64					
Autres ressources du patrimoine	65	7 080	5 580		5 580	4 888
Autres	66	1 000	445		445	200
	67	32 200	34 953	24 237	59 190	55 121
	68	252 453	264 873	73 594	338 467	309 146

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	69						
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>							
Dette à long terme							
Intérêts	70	88 315	83 346		83 346	93 711	77 727
Autres frais	71						
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	72						
Autres	73	19 700	17 561		17 561	17 696	16 058
	74	108 015	100 907		100 907	111 407	93 785
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	75						
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>	76		437 359 (	437 359)			

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2025**

# Table des matières

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	3
Analyse de la dette à long terme consolidée	4
Endettement total net à long terme consolidé	5
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	6

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	8
Analyse de la rémunération non consolidée	9
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	10
Frais de financement non consolidés par activités	11
Rémunération des élus <sup>1</sup>	12

## **Autres renseignements**

Questionnaire	13
---------------	----

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4	210 996	210 996	236 967
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6			
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10			
Autres infrastructures	11			
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13	8 209	8 209	
Édifices communautaires et récréatifs	14	127 171	127 171	90 739
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17		283 908	19 765
Ameublement et équipement de bureau	18	13 207	13 207	
Machinerie, outillage et équipement divers	19			58 143
Terrains	20	33 690	33 690	1 176
Autres	21			14 568
	22	393 273	677 181	421 358

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4	210 996	210 996	236 967
Autres infrastructures	5			
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6			
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9			
Autres infrastructures	10			
Autres immobilisations corporelles	11	182 277	466 185	184 391
	12	393 273	677 181	421 358

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	1 601 564	307 585	194 139	1 715 010
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	1 601 564	307 585	194 139	1 715 010
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	1 312 943		553 132	759 811
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	1 312 943		553 132	759 811
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14	23 385		(373 159)	396 544
	15	1 336 328		179 973	1 156 355
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	1 336 328		179 973	1 156 355
	19	2 937 892	307 585	374 112	2 871 365
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	<b>22</b>	<b>2 937 892</b>	<b>307 585</b>	<b>374 112</b>	<b>2 871 365</b>

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

		2025	2024
<b>Administration municipale</b>			
Dette à long terme	1	2 542 500	2 900 025
<b>Ajouter</b>			
Activités d'investissement à financer	2		
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
<b>Déduire</b>			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8	759 811	1 312 943
Autres montants	9	396 544	
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	1 386 145	1 587 082
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>			
Endettement net à long terme	13	328 865	37 867
Endettement net à long terme	14	1 715 010	1 624 949
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>			
Municipalité régionale de comté	15	122 667	130 964
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	1 837 677	1 755 913
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	1 837 677	1 755 913
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	1			
Évaluation	2	33 029	33 029	31 328
Autres	3	33 007	33 009	26 297
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5	139 460	139 459	
Sécurité civile	6	1 426		1 598
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	7 224	7 224	3 448
Autres	10			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout	11			
Matières résiduelles	12	48 318	46 664	34 024
Cours d'eau	13	9 515	9 515	11 520
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation	16			
Autres	17			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	5 387	5 387	6 374
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20	15 820	15 820	15 008
Autres	21			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	22			
Activités culturelles	23	10 105	10 358	9 296
<b>Réseau d'électricité</b>	24			
	25	303 291	301 891	149 764
				138 893

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	393 273	371 611
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	393 273	371 611

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité**

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total <sup>1</sup> (dollars)
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	2,00	40,00	3 965,00	182 600	33 518	216 118
Professionnels	2	3,50	35,00	6 835,00	206 512	31 040	237 552
Cols blancs	3						
Cols bleus	4						
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	5,50		10 800,00	389 112	64 558	453 670
Élus	9	7,00			52 119	2 005	54 124
	10	12,50			441 231	66 563	507 794

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	294 450	259 107		77 947	631 504
	7	294 450	259 107		77 947	631 504

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

		2025	2024
<b>Administration générale</b>			
Greffé et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	17 288	15 162
	4	17 288	15 162
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	56 483	50 421
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16	56 483	50 421
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17	25	2 517
Réseau de distribution de l'eau potable	18	12 764	10 869
Traitement des eaux usées	19		
Réseaux d'égout	20	12 764	10 869
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	25 553	24 255
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	28	396	456
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32	396	456
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35	1 187	1 368
Autres	36		
	37	1 187	1 368
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	38		
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41		
<b>Réseau d'électricité</b>			
	42		
	43	100 907	91 662

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
FRANÇOIS MARCOTTE	1.1 Maire	11 371	5 686		
GAÉTAN FORTIER	1.2 Conseiller	3 794	1 897		
STEVE LEBLANC	1.3 Conseiller	3 794	1 897		
DOMINIC LAPOINTE	1.4 Conseiller	3 794	1 897		
GILLES GAUVREAU	1.5 Conseiller	3 794	1 897		
BENOIT COUTURE	1.6 Conseiller	3 794	1 897		
RÉMI BEAUCHESNE	1.7 Conseiller	3 794	1 897		
	2	34 135	17 068		

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

<i>Non audité</i>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	12 000 \$
<b>Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement</b>		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	14 888 \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	\$
Ligne 3 : Autres revenus	7	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	\$
Ligne 9 : Autres charges	11	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	\$
Ligne 14 : Débiteurs	14	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	\$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	17	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	\$
Ligne 24 : Libres	20	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	\$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	\$
Constatés au cours de l'exercice	24	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	\$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27		\$
Ligne 3 : Autres revenus	28		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31		\$
Ligne 9 : Autres charges	32		\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34		\$
Ligne 14 : Débiteurs	35		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37		\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39		\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40		\$
Ligne 24 : Libres	41		\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42		\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43		\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44		\$
Constatés au cours de l'exercice	45		\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46		\$

**Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

47

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

48 \_\_\_\_\_ \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

49

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025

50 \_\_\_\_\_ \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

51

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

52 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

55  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

56 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV.

57  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

58 \_\_\_\_\_ \$

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

59  

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

60  

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

61  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

62 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

63  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

64 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

65  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

66 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?
- 67
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 68 \_\_\_\_\_ \$
- b) autres formes d'aide 69 14 921 \$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?
- 70
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 71 \_\_\_\_\_ \$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?
- 72
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?
- 73
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 74 \_\_\_\_\_ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025 75  \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD 76 194 598 \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 77 206 033 \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été
    - Systèmes de sécurité 78 7 390 \$
    - Chaussées pavées - entretien préventif 79 18 645 \$
    - Chaussées pavées - entretien palliatif 80 \$
    - Chaussées en gravier - entretien préventif 81 150 067 \$
    - Chaussées en gravier - entretien palliatif 82 \$
    - Systèmes de drainage 83 32 362 \$
    - Abords de routes 84 \_\_\_\_\_ \$
    - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 85 208 464 \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 86 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été 87 \_\_\_\_\_ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 88 414 497 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution 89 2026-05-75

b) Date d'adoption de la résolution 90 2026-05-04

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?*

91

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution 92 2019-11-199

b) Date d'adoption de la résolution 93 2019-11-04

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

*Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année*

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 94 \_\_\_\_\_

b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 95 \_\_\_\_\_

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

*Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année*

- |  |     |  |
|--|-----|--|
| c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5)  | 96  |  |
| d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) | 97  |  |
| e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9)  | 98  |  |
| f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10)   | 99  |  |
| g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11)   | 100 |  |

*Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité*

- |  |     |    |
|--|-----|----|
| h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) | 101 | 77 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16)                      | 102 |    |
| j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16)                   | 103 |    |

*Règlement*

- |  |     |  |
|--|-----|--|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 104 | <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> |
|--|-----|--|

**Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement**

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité****OUI**      **NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1          

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2          

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3          

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4          

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5          

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6          

**La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

7          

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

8          

**Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**

**Informations additionnelles**

Nom du directeur général

9    MATHIEU COUTURE

Adresse courriel du directeur général

10    mathieu.couture@ham-nord.ca



**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

- J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-06-29

Nom du signataire : Mathieu Couture

Fonction du signataire : Directeur général et greffier-trésorier

Date de transmission au Ministère : 2026-06-30

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-30 15:23



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus</b>						
Fonctionnement	1	2 074 502	2 227 495	2 313 255	169 684	2 319 609
Investissement	2	272 856		268 945		268 945
	3	2 347 358	2 227 495	2 582 200	169 684	2 588 554
<b>Charges</b>	4	2 266 099	1 954 950	2 447 701	149 816	2 434 187
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	5	81 259	272 545	134 499	19 868	154 367
Moins : revenus d'investissement	6 (	272 856)(	)	268 945)(	)	268 945)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	(191 597)	272 545	(134 446)	19 868	(114 578)
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	428 777		437 359	24 265	461 624
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10 (	209 996)(	173 670)(	177 553)(	16 586)(	194 139)
Affectations						
Activités d'investissement	11 (	31 599)(	)	82 614)(	979)(	83 593)
Excédent (déficit) accumulé	12			10 500	(5 209)	5 291
Autres éléments de conciliation	13					
	14	187 182	(173 670)	187 692	1 491	189 183
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	(4 415)	98 875	53 246	21 359	74 605

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2024	2025		2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	53 984	144 789	375 487	217 531
Débiteurs	2	1 854 173	1 319 348	1 321 636	1 862 636
Prêts	3				
Placements de portefeuille	4	130 000	130 000	130 000	130 000
Autres	5				
	6	2 038 157	1 594 137	1 827 123	2 210 167
<b>Passifs</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7				
Emprunts temporaires	8	305 388			305 388
Créditeurs et charges à payer	9	164 391	203 908	235 611	183 461
Revenus reportés	10	61 861	76 227	76 227	61 861
Dettes à long terme	11	2 900 025	2 542 500	2 871 365	2 937 892
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12				
Autres	13			38 423	40 943
	14	3 431 665	2 822 635	3 221 626	3 529 545
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	15	(1 393 508)	(1 228 498)	(1 394 503)	(1 319 378)
<b>Actifs non financiers</b>					
Immobilisations corporelles	16	10 003 839	9 959 754	10 324 338	10 108 781
Autres	17	23 972	37 547	43 488	29 553
	18	10 027 811	9 997 301	10 367 826	10 138 334
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	23 037	55 360	209 626	155 945
Excédent de fonctionnement affecté	20	238 643	249 068	249 068	238 643
Réserves financières et fonds réservés	21	12 000	12 000	59 774	34 067
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22	( )	( )	33 240	37 398
Financement des investissements en cours	23	(79 512)	(121 226)	(121 226)	(79 512)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	8 440 135	8 573 601	8 609 321	8 507 211
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25				
	26	8 634 303	8 768 803	8 973 323	8 818 956

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Service de santé	1.1	36 000	36 000
▪ Eaux usées - nettoyage étangs	1.2	173 068	152 143
▪ Amélioration bâtiment municipal	1.3	40 000	40 000
▪ Équilibre budgétaire	1.4		
▪ Fonds d'élections	1.5		10 500
	2	249 068	238 643
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	3		
	4	249 068	238 643
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪	6.1		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7	47 774	22 067
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8	12 000	12 000
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10		
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12		
Fonds local de solidarité	13		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14		
Autres			
▪	15.1		
	16	59 774	34 067
	17	308 842	272 710

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	1 386 145	1 587 082
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	1 837 677	1 755 913

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025 Total consolidé	2024 Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	1 715 010	1 601 564
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	759 811	1 312 943
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	396 544	23 385
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	2 871 365	2 937 892

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2024 Administration municipale	Budget 2025 Administration municipale	Réalizations 2025 Administration municipale	Total consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	12	1 546 682	1 767 856	1 774 221	1 774 221
Compensations tenant lieu de taxes	13	59 580	85 538	85 687	85 687
Quotes-parts	14				
Transferts	15	329 842	283 001	362 559	362 559
Services rendus	16	45 192	36 400	32 873	27 170
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	81 109	45 500	42 330	42 330
Autres	18	12 097	9 200	15 585	27 642
	19	2 074 502	2 227 495	2 313 255	2 319 609
<b>Investissement</b>					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				
Transferts	22	272 856		268 945	268 945
Autres	23				
	24	272 856		268 945	268 945
	25	2 347 358	2 227 495	2 582 200	2 588 554

Extrait du rapport financier, page S12

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
Administration générale	1	366 694	372 060	11 144	383 204	393 276	347 505
Sécurité publique							
Police	2	87 820	87 740		87 740	87 740	82 117
Sécurité incendie	3	145 250	143 297		143 297	118 595	141 071
Autres	4	8 311	10 188		10 188	10 188	9 392
Transport							
Réseau routier	5	492 473	505 160	190 564	695 724	695 724	629 044
Transport collectif	6	7 224	7 224		7 224	7 224	6 853
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	102 500	149 410	162 057	311 467	310 264	193 908
Matières résiduelles	9	146 008	140 722		140 722	132 541	193 262
Autres	10	9 515	12 886		12 886	12 886	11 520
Santé et bien-être	11	2 000	1 308		1 308	1 308	1 634
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	105 952	108 209		108 209	108 209	99 180
Promotion et développement économique	13	101 610	91 137		91 137	91 137	91 198
Autres	14	19 125	15 221		15 221	15 221	18 543
Loisirs et culture	15	252 453	264 873	73 594	338 467	338 467	309 146
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	108 015	100 907		100 907	111 407	93 785
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	1 954 950	2 010 342	437 359	2 447 701	2 434 187	2 228 158
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20		437 359 (	437 359)			
	21	1 954 950	2 447 701		2 447 701	2 434 187	2 228 158

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	Réalizations 2024		Réalizations 2025		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	272 856	268 945	268 945	
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	371 611)(	393 273)(	283 908)(	677 181)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	)(	)(	)(	)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		307 585	307 585	
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	31 599	82 614	979	83 593
Excédent accumulé	6	9 000		(24 656)	(24 656)
	7	(331 012)	(310 659)		(310 659)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	(58 156)	(41 714)		(41 714)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*